

COMPTE-RENDU DU SEMINAIRE MULTI-ACTEURS DE LA MÉDIATION ÉCOLOGIQUE

Organisé le 24 juin 2025



PRÉPARÉ ET ANIMÉ PAR

JULIE LIGNERES ET ALICE RIGOULAY / ETHICALIA
EMILIE VARRAUD / AMPHIPRION

INTRODUCTION

Ce séminaire organisé par la Métropole de Montpellier s'inscrit dans la continuité du temps de concertation du 30 mai 2024 avec les acteurs associatifs impliqués dans la médiation écologique sur le territoire.

Accueillis à la Salle Aragon de Montpellier le mardi 24 juin 2025 de 14h à 18h, plus de 100 acteurs se sont mobilisés :

- Élus et agents de la Métropole de Montpellier et des communes membres,
- Acteurs associatifs
- Entreprises
- Représentants de la recherche et de l'enseignement supérieur
- Représentants de service public

Tous ont répondu présents pour participer à la **co-construction du dispositif partenarial territorial en matière de médiation écologique.**



Retrouvez les contacts et mettez vous en relation avec les acteurs de la médiation écologique en **(re)découvrant et mettant à jour l'[annuaire partagé](#)**



DÉROULÉ DU SÉMINAIRE MULTI-ACTEURS

Ce séminaire multi-acteurs de la médiation écologique s'inscrit dans l'objectif *"Fédérer les acteurs médiateurs du territoire"* de la stratégie de la Métropole afin de trouver collectivement les leviers de coopération qui permettront d'avoir une action plus impactante pour accélérer la transformation des comportements des habitants de la Métropole en faveur de la transition écologique.

Les objectifs opérationnels de ce séminaire étaient de :

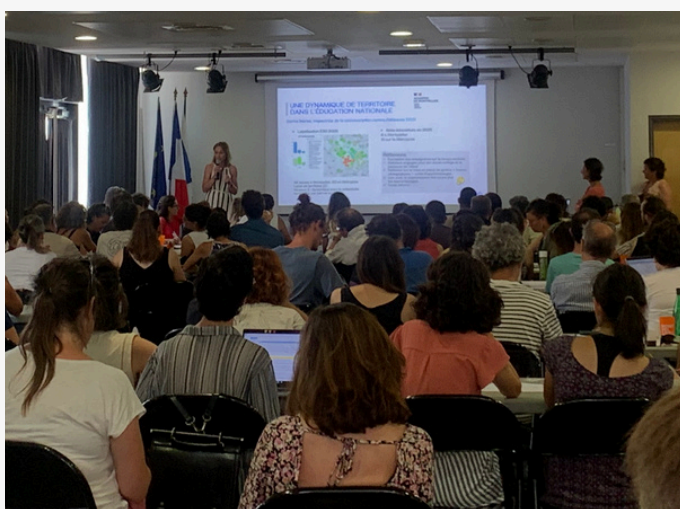
- Poursuivre la dynamique d'interconnaissance et de co-construction engagée le 30 mai 2024
- Elargir la communauté d'acteurs impliqués : associations, chercheurs, entreprises, agents des collectivités
- Construire un projet territorial, en cohérence avec la stratégie de médiation écologique de la Métropole
- Etoffer un dossier de candidature LIFE en cours d'écriture avec la Région Occitanie

Le séminaire s'est déroulé en plusieurs temps :

1 Discours introductif de Madame TOUZARD, VP 3M, déléguée à la Transition écologique et solidaire, Biodiversité, Energie, Agroécologie et Alimentation. Maire de Murviel-lès-Montpellier

2 Présentation du contexte à travers 4 regards croisés :

- Valérie DE SAINT-VAULRY - Direction Déléguée à la Médiation Ecologique de Montpellier Méditerranée Métropole
- Bruno FRANC - Vice-Président du réseau COOPERE 34
- Alan VERGNES - Enseignant chercheur à l'Université Paul-Valéry de Montpellier
- Corinne MARTEL - Inspectrice Académique de la Circonscription Montpellier, référente EEDD pour le Département de l'Hérault

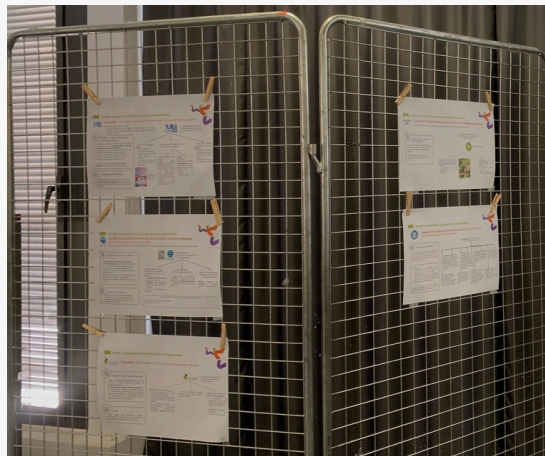


DÉROULÉ DU SÉMINAIRE MULTI-ACTEURS

3

Présentation du diagnostic territorial et de l'étude d'expériences inspirantes par Julia LIGNERES (Ethicalia) et Emilie VARRAUD (Amphiprion).

Les schémas synthétiques des expériences inspirantes étaient affichés à disposition des participants.



4

Atelier en petits groupes multi-acteurs

- Temps 1 : POURQUOI un dispositif de coopération ?
- Temps 2 : COMMENT : quel dispositif de coopération demain ?

Une carte des lieux de médiation, en intérieur et en extérieur, était affichée et pouvait être amendée tout au long de l'après-midi. Chaque participant pouvait matérialiser les endroits qu'il aime et/ou où il pratique des actions de médiation mais aussi ajouter d'autres lieux à l'aide de post-it.



5

Restitution des travaux :

- Restitution et synthèse du temps 1
- Restitution du temps 2 en mode "BINGO" des travaux de chaque groupe.

6

Annnonce des étapes à venir dont l'organisation de travaux de groupes à l'automne 2025

7

Conférence - Lancement de la "Mission Relations, Service Public des Relations aux Milieux de Vie" - performance de l'Association BIPOLAR





TEMPS 1 : POURQUOI UN DISPOSITIF DE COOPERATION ?

Les groupes avaient été préalablement constitués pour assurer une répartition homogène entre les différentes typologies d'acteurs.

Le premier temps d'échanges a permis à chacun de se présenter individuellement et de donner son avis sur "POURQUOI" construire un dispositif de partenariat. Une réflexion collective a été ensuite menée et synthétisée en formulant :

- 1 raison
- 1 clef de réussite
- 1 risque

TEMPS 1 : POURQUOI UN DISPOSITIF DE COOPERATION ?



Les raisons :

- Se mettre en réseau pour se compléter et faire ensemble
- Mutualiser les forces, mener des actions plus cohérentes et efficaces
- Partager des connaissances et des savoirs dans une approche transversale
- Mobiliser plus et mieux au delà du cercle des convaincus, aller vers les publics éloignés avec des dispositifs gratuits, pour opérer des changements transformateurs et pérennes, et répondre ainsi aux besoins pour “sauver le monde”.

- Risque d'épuisement, de perte de l'objectif et d'éparpillement qui ne permettraient pas de mener des actions concrètes et efficaces.

Les clefs de réussite :

- Connaissance et interconnaissance de l'écosystème et des acteurs, et ainsi mieux prendre soin de ses alliés
- Une posture : le discours, l'envie, l'aller-vers
- Un objectif et un plan d'action communs
- Parvenir à se réunir régulièrement et avoir une commission du temps long
- S'appuyer sur un lieu ou espace partagé/commun
- Mutualiser, travailler en complémentarité, co-construire et co-porter les moyens humains
- Chercher des financements ensemble, ex : levée de fonds "Shift project"

Les risques :

- Renforcement de la fragilité économique et humaine des structures, avec un risque de dépendance à un seul financement et la difficulté à financer des actions gratuites pour le grand public
- Manque et déséquilibre de temps et de moyens face à une multiplication des projets, à la lourdeur d'une gouvernance collective

TEMPS 2 : LES DISPOSITIFS DE COOPÉRATION

**LES 14 GROUPES ONT
ENSUITE CONSTRUIT
COLLECTIVEMENT LEURS
DISPOSITIFS DE
COOPÉRATION**

Un temps important a été dédié aux échanges et débats entre les membres de chaque groupe. Pendant près d'1h, chacun a pu contribuer à inventer un dispositif de coopération.

TEMPS 2 : LES DISPOSITIFS DE COOPÉRATION

LES CONSIGNES

24 JUIN 2025
SÉMINAIRE MULTI-ACTEURS DE MÉDIATION ÉCOLOGIQUE

15h30 à 16h30 

TRAVAUX DE GROUPES

« Dessine-moi l'écosystème coopératif de demain sur la Métropole de Montpellier » ?

Temps 2

« Quel dispositif de coopération demain ? »

1

Travail créatif libre en groupe
Autour de 5 axes à explorer
(feuilles sur vos tables)

2

Restitution graphique
Dessiner 1 poster
Faire ressortir les 5 axes
Identifier le nom de votre groupe

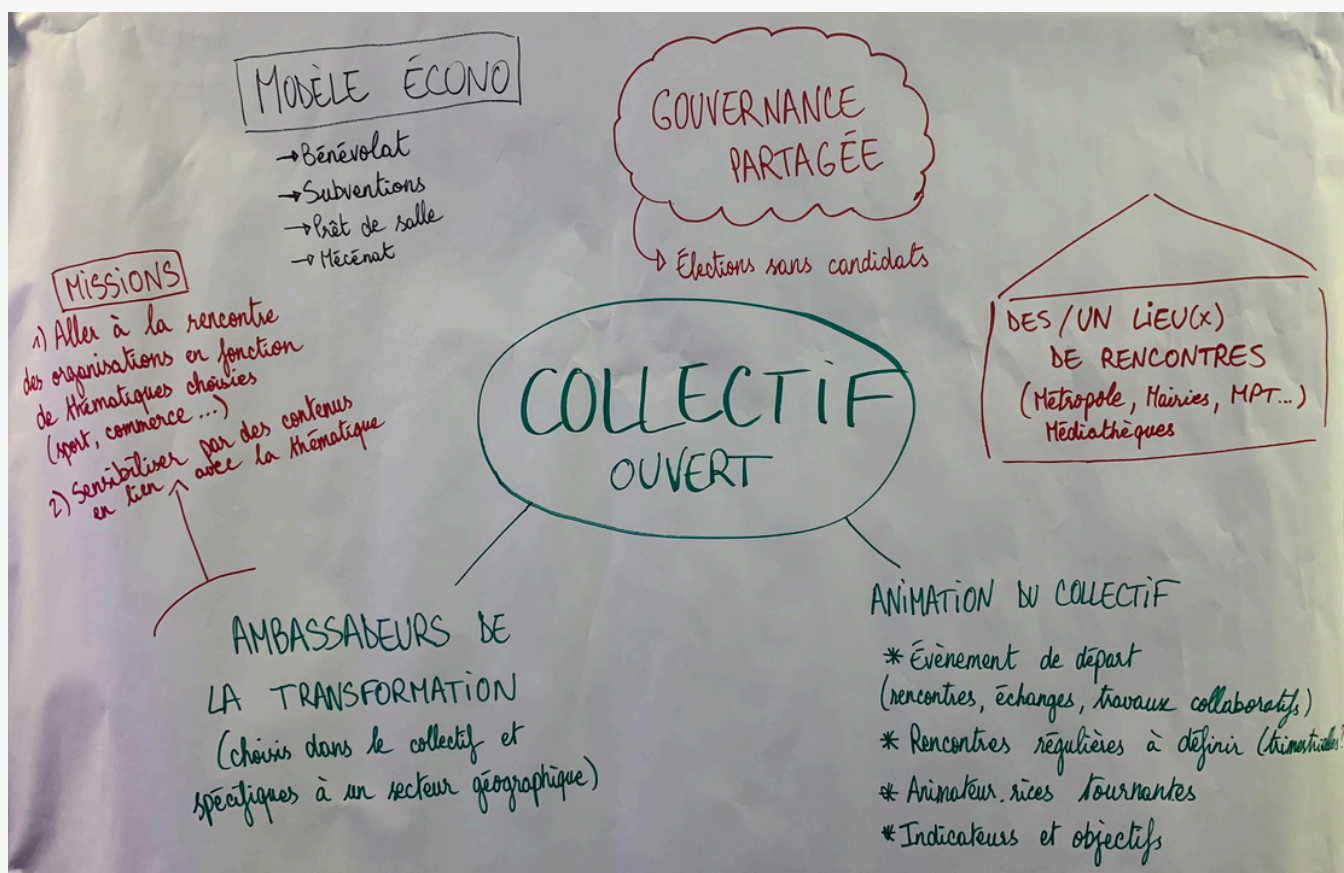
Chaque groupe a appréhendé ce travail **selon 5 axes à développer** :

- **La forme** :
 - Quelle est la forme de ce dispositif ?
 - Est-ce un lieu fixe, un réseau, un événement régulier, une école, une caravane mobile ?
 - Quelle est l'ambiance ? Le lieu ? Le rythme ? L'image ?
- **Le contenu et les actions** :
 - Qu'est-ce qu'on y fait concrètement ? Formations, ateliers, débats, arts, mobilisations ?
 - À quoi sert ce dispositif ? Pour qui ?
- **La gouvernance** :
 - Qui décide ? Qui porte ? Comment s'organise la coopération entre les acteurs ?
 - Quelle place pour les jeunes, les assos, les élus, les habitants ?
- **Le modèle économique et les ressources** :
 - Comment le projet vit ? Bénévolat ? Partenariats publics/privés ? Activités marchandes ?
 - Quel modèle soutenable dans le temps ?
- **Le nom et l'identité**
 - Quel nom donnez-vous à votre projet ? Et pourquoi ?
 - Quelle est son âme, son ton, sa couleur ?



Les participants :

- Yann ABONNEAU - Région Occitanie
- John BANDELIER - Kimiyo
- Pascale BERTHOMME - DD Santé publique et environnementale, 3M
- Solène BLADOU - Îles des Possibles
- Marie-Charlotte BOUCHET - Oasis Fontmarie
- Stéphane CANET - Développement Durable et Solidaire
- Sabrina MARTEL - Pacte Transition Montpellier



"UN COLLECTIF OUVERT"



Les idées clés

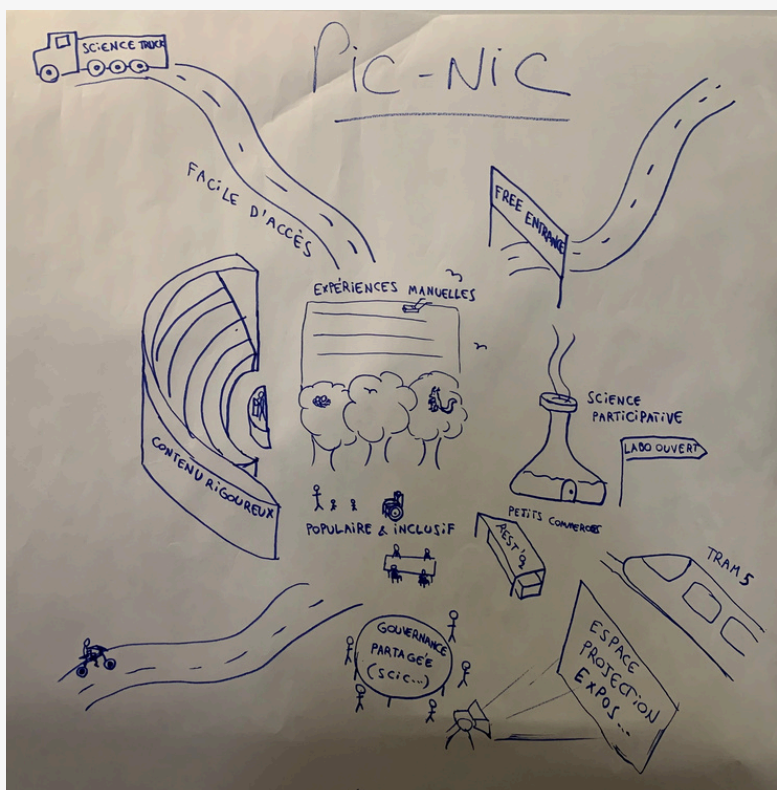
- Une gouvernance partagée avec des élections sans candidat
- Des ambassadeurs de la transformation, relais auprès d'organisation culturelles, sportives ou commerciales, intervenant hors de Montpellier ville-centre
- Un collectif animé par un.e animateur.ice tournant.e
- Un ou des lieux de rencontres s'appuyant sur des lieux existants (médiathèques, mairies, Maison Pour Tous, ...)

Groupe
Asphodèle
Blanc



Les participants :

- Marjolaine COMBES - BIPOLAR
- Charlotte FRANCESIAZ - Office Français de la Biodiversité
- Guillaume LAURENT - Oeil de Brume
- Marion LE FAILLER - COOPERE 34
- Samuel MARCUZY - CLOPE
- Rokaya TOUBALE - Mission Transition Énergétique et Climatique 3M
- Alan VERGNES - Université Paul Valéry Montpellier / CEFE



"PIC NIC"



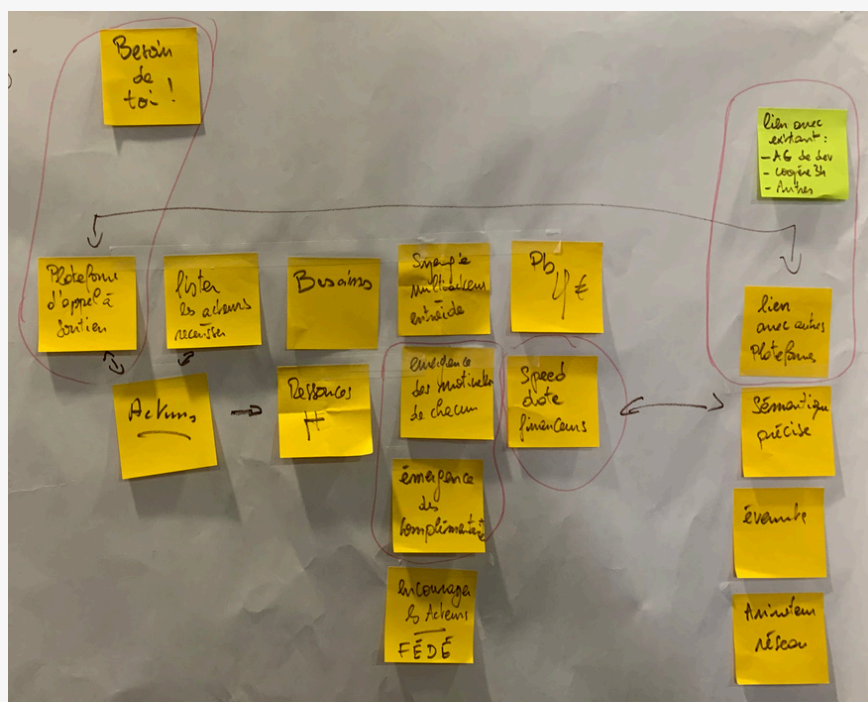
Les idées clés

- Un lieu populaire, inclusif et accessible
- Un gouvernance partagée (exemple format SCIC)
- Un laboratoire d'expériences ouvert basé sur les sciences participatives



Les participants :

- Mathias LAHIANI - On Passe à l'Acte
- Philippe NATRIANNI - Compagnie Minibus
- Anaïs MORESSA - Instant Sciences
- Marine MUNOZ - LPO Occitanie DT Hérault
- Thierry ROOS - SDJES 34
- Thomas ROUDET - MPT F CHOPIN
- Nathan ?
- Michel ?



"BESOIN DE TOI"



Les idées clés

- Une plateforme numérique d'entraide pour mettre en synergie l'ensemble des acteurs
- Une plateforme en lien avec les réseaux existants (COOPERE 34, Agence de développement, ...)
- Speed-dating avec les financeurs

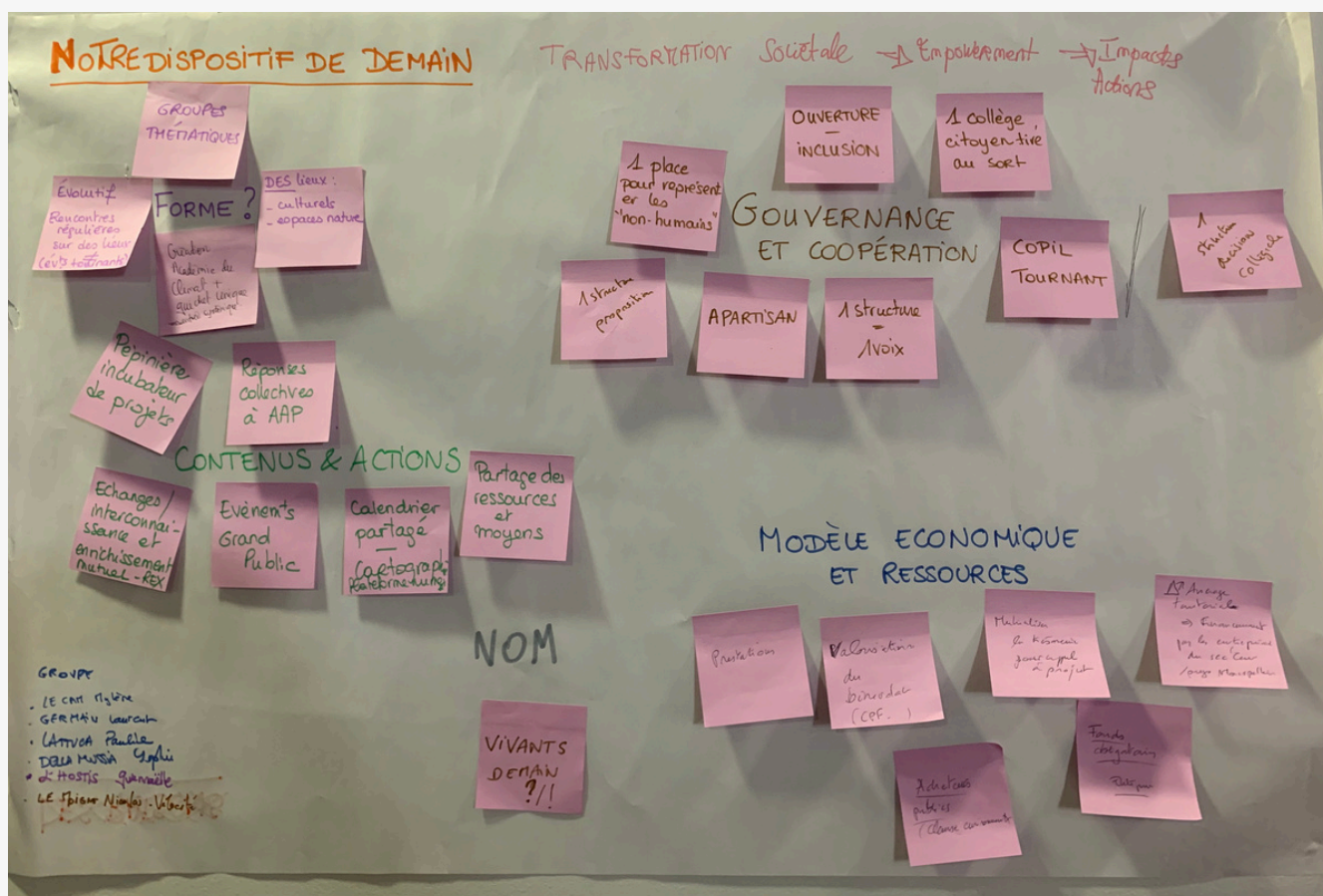


Groupe Cistude d'Europe



Les participants :

- Sophie DELLA MUSSIA - CIRAD
- Laurent GERMAIN - Office Français de la Biodiversité
- Pauline LATTUCA - ALEC Montpellier Métropole
- Mylène LE CAM - Ecologistes de l'Euzière
- Nicolas LE MOIGNE - Vélocité
- Gwenaëlle L'HOSTIS - Oasis Citadine



"VIVANTS DEMAIN ?!"



Les idées clés

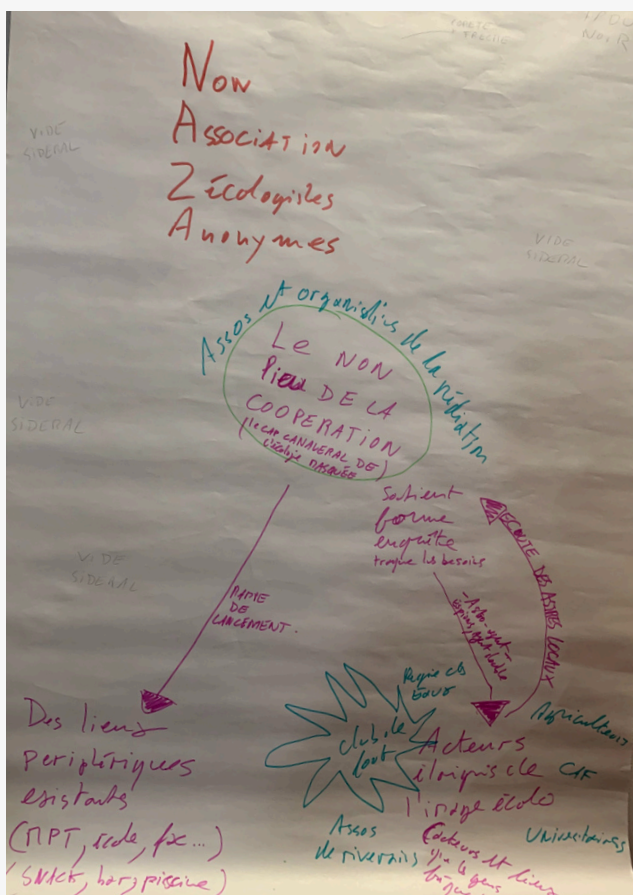
- Une gouvernance partagée, ouverte et inclusive. 1 structure/1 voix et un COPILOT tournant
- Une voix accordée aux Vivants
- Une gouvernance de plusieurs collèges afin de distinguer les porteurs d'idées et les décideurs
- Une pépinière/incubateur de projets
- Des lieux qui s'appuient sur l'existant et notamment les Zones Artistiques Temporaires (ZAT)

**Groupe
Couleuvre de
Montpellier**



Les participants :

- Alix COSQUER - CEFE
- Sabrina GUARRERA - Emploi et Transformation Responsable 3M
- Frederic HOUSSET - Agence de l'Eau Rhône Méditerranée Corse
- Aude JAVELAS - Ecolothèque DDME 3M
- Perrine KOCH - Vertueux
- Durcin Snold SAINT CYR - Bioviva Développement Durable
- Pascal FERREN



**"LA NON ASSOCIATION DES
ZÉCOLOGISTES ANONYMES" ...OU
NAZA**



**Les idées
clés**

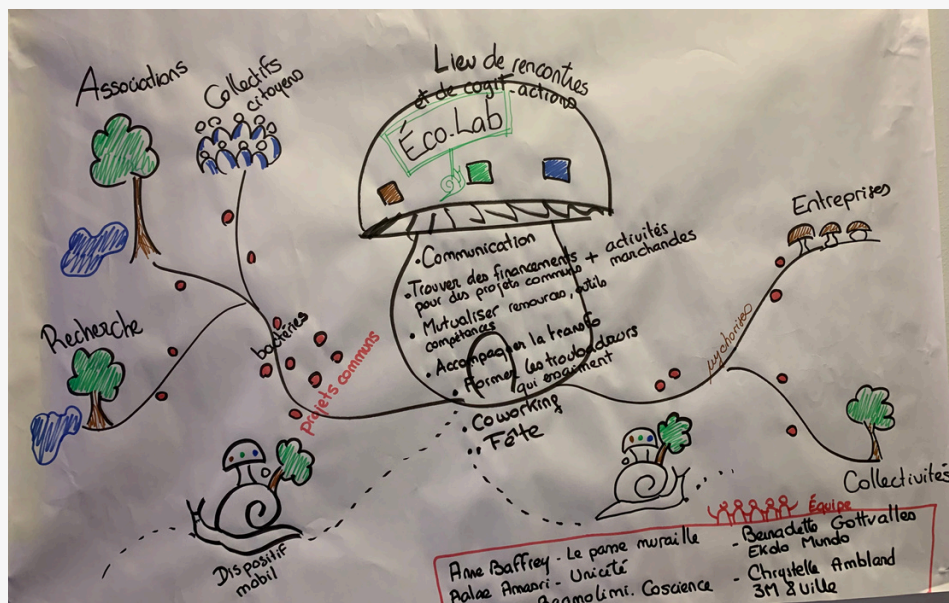
- Un non-lieu de la coopération : chaque lieu rassemblant du public est un lieu de médiation, de coopération
- Faire des enquêtes dans tous les lieux publics pour faire remonter des besoins.

Groupe Flamant Rose



Les participants :

- Chrystelle AMBLARD - Mission Prospective, Transformation et Evaluation 3M
- ANNASRI Aalae - Uniscité
- Anne BAFFREY - Le Passe Muraille
- Guillaume BAGNOLINI - Cosciences
- Bernadette GOTTUALES - Ekolo Mundo



"ECO-LAB, UN LIEU DE RENCONTRES ET DE COGIT-ACTIONS"



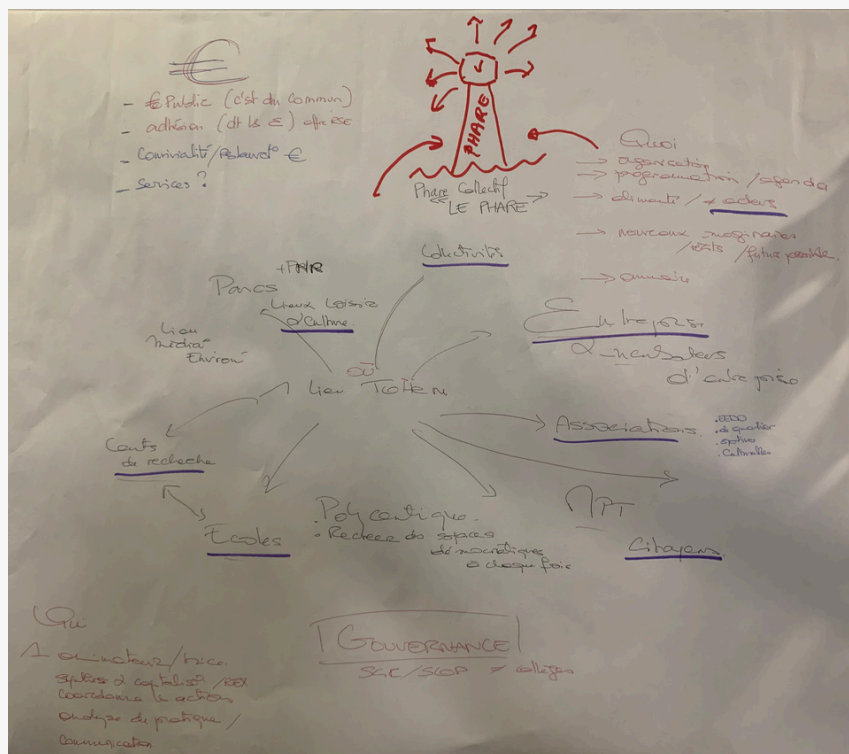
Les idées clés

- Un lieu de rencontres et de ressources POUR les acteurs
- Former des acteurs au sein de l'éco-lab qui essaieront leur savoir à travers les communes de la Métropole
- Développer des activités marchandes pour créer des ressources
- Mutualiser des outils, des ressources et des compétences



Les participants :

- Jean-Luc DESCRIMES - INRAE
- Stéphanette ENGLARO - On Passe à l'Acte
- Michel LEGHAIT - Culture Climat
- Corentin LEROUX - Les Shifters Languedoc Roussillon
- Philippe MAHUZIES - DSDEN 34
- Lyra MENON - Agropolis International



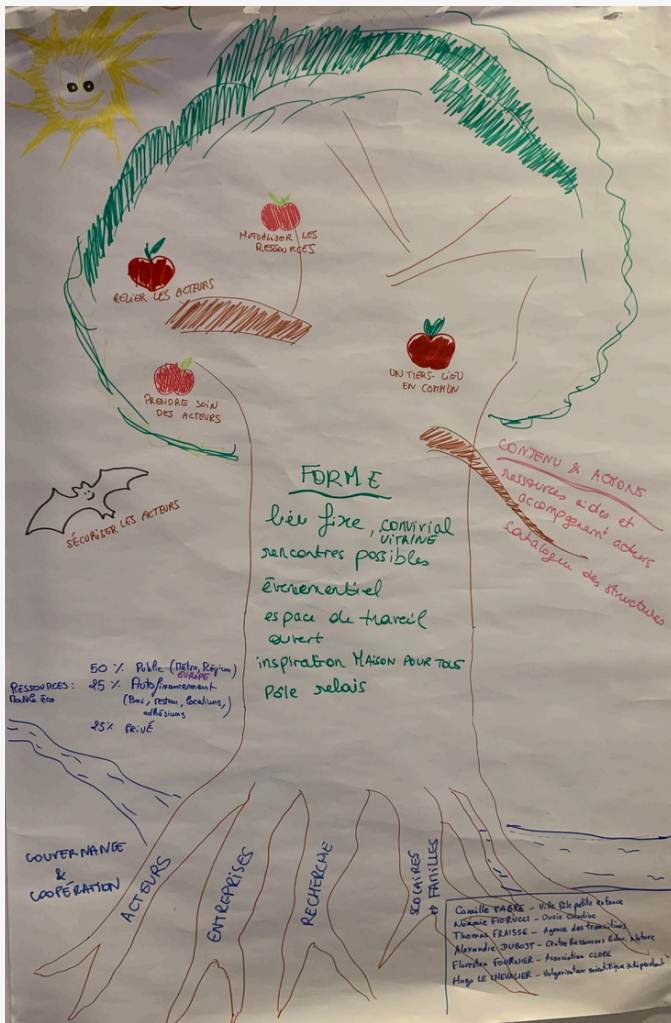
"LE PHARE"



Les idées clés

- Allégorie du phare : un lieu visible de partout et qui envoie de la lumière (visibilité) sur d'autres lieux
- 1 animateur salarié, pilier central du lieu
- Création d'un annuaire qui donne envie, qui fait vibrer, pour embarquer tous les publics

- Alexandre DUBOST - Centre de Ressources Educ Nature
- Camille FABRE - Pôle Petite Enfance Ville de Montpellier
- Noémie FIORUCCI - Oasis Citadine
- Florestan FOURNIER - Collecte Locale Organisée pour l'Environnement
- Thomas FRAISSE - Agence des Transitions
- Hugo LE CHEVALIER - Tritons

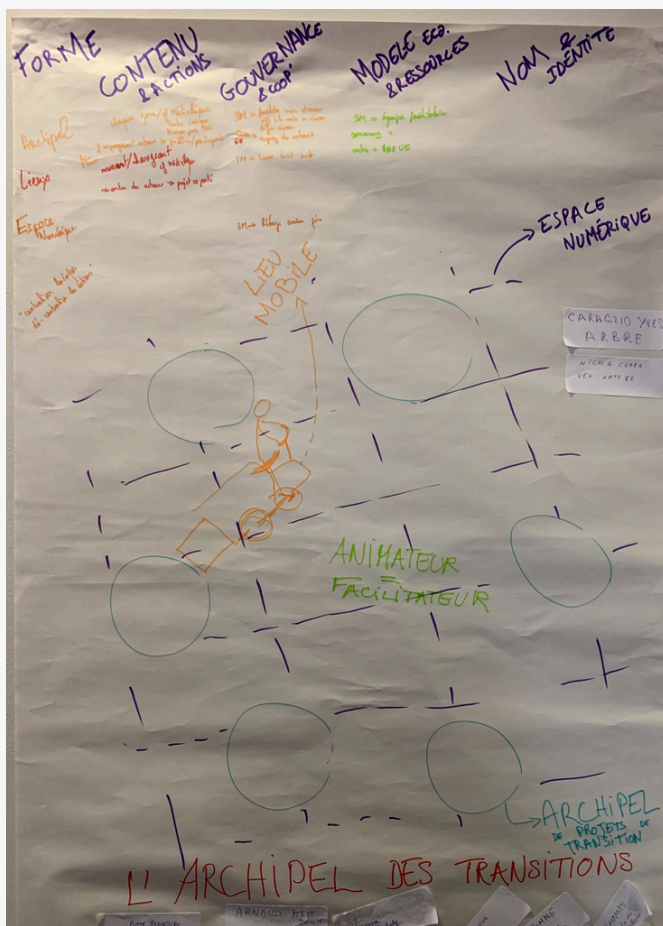


- Une gouvernance de plusieurs collèges d'acteurs
- Lieu relais et de rencontres
- Annuaire des structures et des ressources
- Apports de financements à travers les entreprises (mécénat)



Les participants :

- Lucien BONHOMME - L'Île des Possibles
- Anne BOURSIAC - EPTB Lez
- Yves CARAGLIO - ARBRE
- Nicola COPPA - Veg Nature
- Arnaud DEFROCOURT - Service Prévention Déchets 3M
- Véronique DEMONTETY - DDME 3M
- Manon DESCHAMPS - Service Communication 3M
- Elodie PONTANIER - DUAP 3M



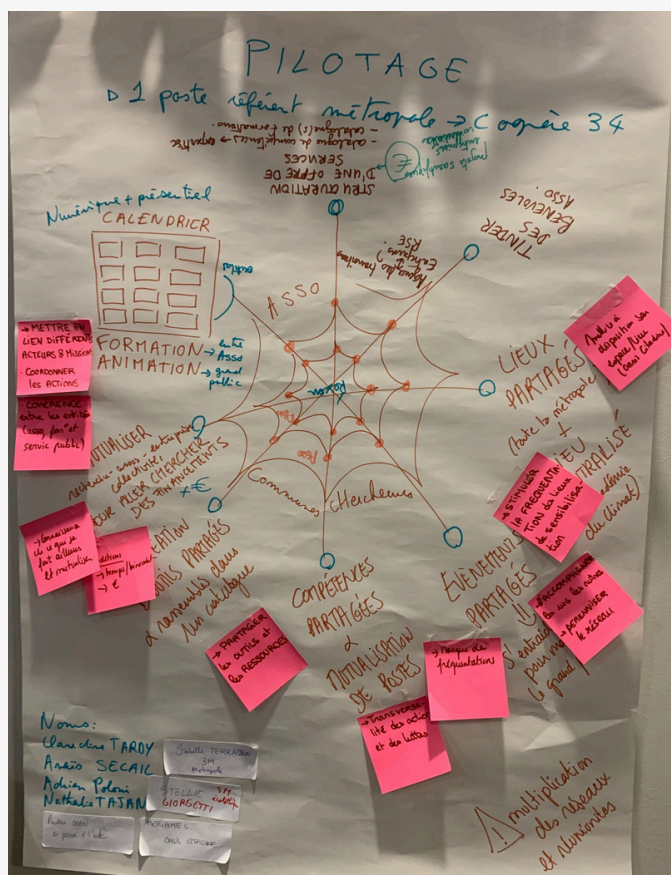
"L'ARCHIPEL DES TRANSITIONS"



Les idées clés

- Un archipel de lieux et de projets
- Plusieurs lieux de rencontres pour les acteurs de 3M
- Un "lieu" mobile

- Stellié GIORGETTI - Ecolothèque 3M
- Pauline ORAIN - On Passe à l'Acte
- Adrien POLONI - Université de Montpellier Paul Valéry
- Mériame SCHWEYER - Oasis Citadine
- Anaïs SECAIL - L'Atelier du Déclic
- Nathalie TAJAN - Commune de Lattes
- Claudine TARDY - 3M



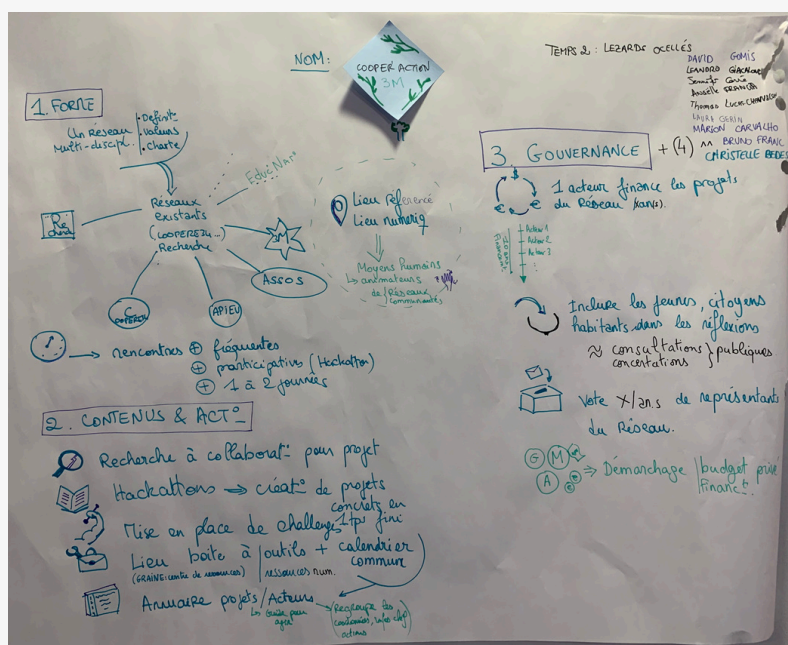
- S'appuyer sur les réseaux déjà existants
- Créer un TINDER de l'engagement pour favoriser les rencontres et apporter de la ressource humaine pour aux structures.





Les participants :

- Christelle BEDES - ADEME
- Jennifer CARRE - Université de Montpellier
- Marion CARVALHO - PMG
- Bruno FRANC - CPIE APIEU / COOPERE 34
- Anaëlle FRANCA - Agropolis International
- Laura GERIN - OCCE34
- Léandro GIACALONE - Service Pilotage Transversal 3M
- David GOMIS - Chargé de mission One Health 3M
- Thomas LUCAS-CHAUVELON - Oeil de Brume



"COOPER'ACTION 3M"



Les idées clés

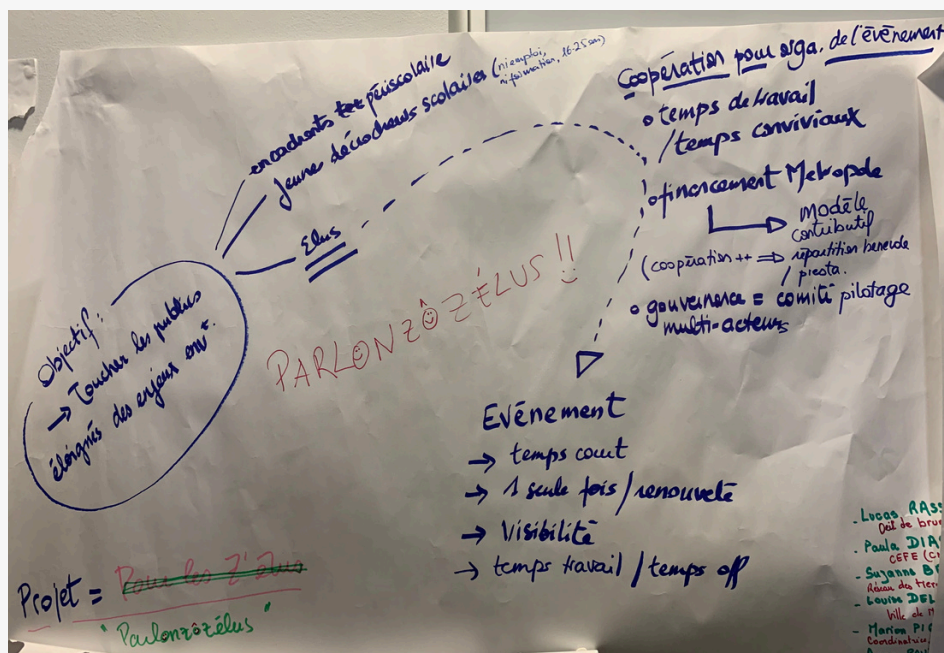
- S'appuyer sur les réseaux existants
- Créer un annuaire "agir" pour répertorier toutes les initiatives
- Une gouvernance participative avec un bureau tournant (tous les ans ? tous les 2 ans ?)
- Inclure les jeunes
- Démarcher les entreprises

Groupe Ophrys Abeille



Les participants :

- Suzanne BECART - Réseau La Rosée Tiers-lieu d'Occitanie
- Louise DELPORTE - Ville de Montpellier
- Paula DIAS - CEFE
- Anna PAUTARD - 3PA Hérault
- Marion PIGUET - ALP Maternel Jacou
- Lucas RASSANT - Oeil de Brume
- Jacqueline TAILLANDIER - ARBRE



"PARLON'ZO'ZELUS"



Les idées clés

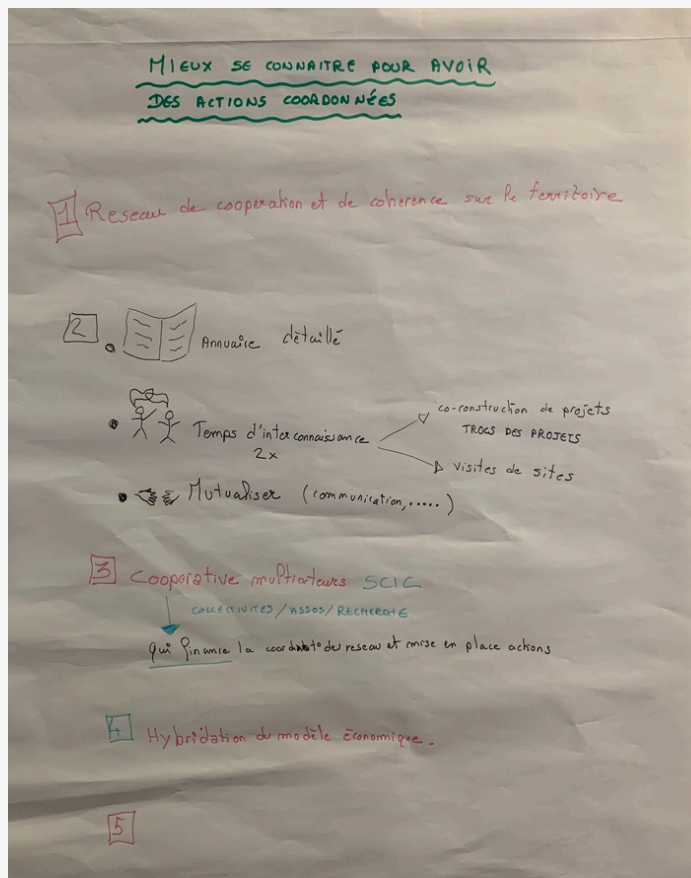
- Toucher les publics éloignés
- Organiser en coopération un événement à destinations des élus
- Créer un modèle contributif de financement
- Un COPIL multi-acteurs

Groupe Rollier d'Europe



Les participantes :

- Solène de FROBERVILLE
- Diane DELMAS - COOPERE 34
- Marie-Pierre DELTEIL - Ecolothèque DDME 3M
- Nathalie ESNAULT - Jeunesse Prêt Aux Ecoles
- Fanny SALAS - Les Petits Débrouillards



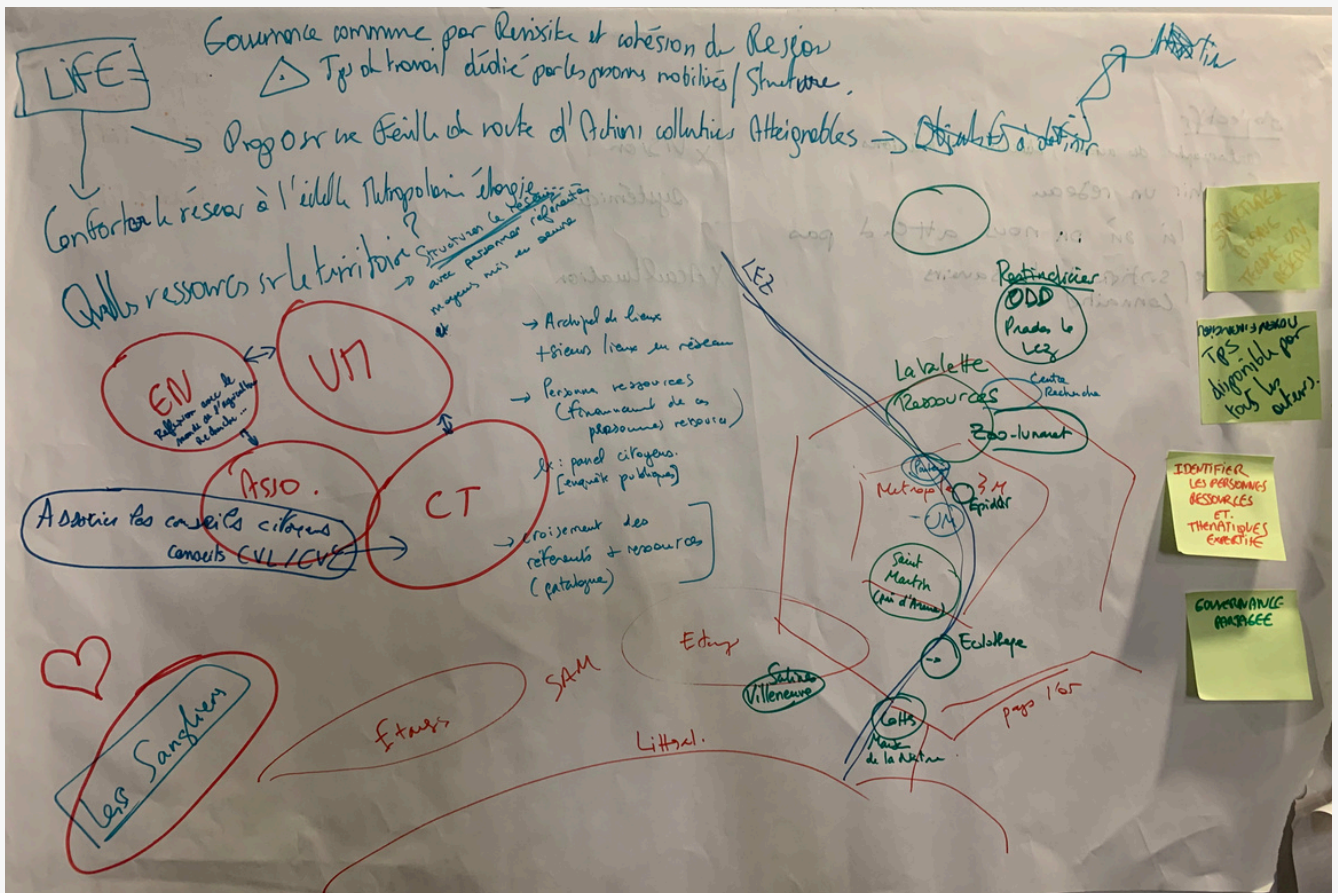
"MIEUX SE CONNAÎTRE POUR AVOIR DES ACTIONS COORDONNÉES"



Les idées clés

- Un réseau de coopération et de cohérence sur le territoire
- Une gouvernance sous la forme d'une coopérative multi-acteurs
- Des temps d'inter-connaissance
- Une hybridation du modèle économique

- Marianne DUPRE-GABIROT - Université de Montpellier
- Corine MARTEL - Direction Académique 34
- Juliette - Direction Académique 34
- Caroline MOREL - CEMEA Occitanie
- Juliette PICOT-SERAILLE - Unité Littoral et milieux lagunaires
- Piotr PISKUR - DDME 3M



- Organiser des temps d'interconnaissance : 1 à 2 fois par an
- Mutualiser la communication
- Faire du troc de projets
- Une gouvernance = modèle SCIC
- Quid du financement de la coordination du réseau ?

SYNTHESE DES IDEES CLEFS DES DISPOSITIFS DE COOPÉRATION IMAGINÉS

Les travaux de groupes convergent vers 3 objectifs communs :

- "Aller vers"
- "Renforcer la lisibilité"
- "Augmenter l'impact"

Ces objectifs s'avèrent être cohérents avec la stratégie de médiation écologique de la Métropole.

Sont notées en chiffre et entre parenthèses les idées récurrentes

1

Des lieux de coopération et lieux de vie

Les idées fortes :

- Multi-lieux (6)
- Lieu phare ouvert à tous (3)
- S'appuyer sur des lieux existants (3)
- Lieux mobiles (2)

Les idées importantes isolées :

- Un lieu de rencontre tournant
- Un lieu dédié aux acteurs de la médiation
- Des lieux partout" = "anti-lieu"
- Un lieu dématérialisé (plateforme numérique)

2

Une gouvernance partagée et participative

Qui ?

Les idées fortes :

- S'ouvrir à TOUS les acteurs (4)
- S'appuyer sur les réseaux existants (3)
- Organiser un collectif d'acteurs (2)

Les idées importantes isolées :

- Réfléchir à la création d'un nouveau réseau
- 1 voix accordée aux non-humains

Modalités ?

Les idées fortes :

- Structurer les décisions : 1 structure = 1 voix (5)
- Créer des collèges d'acteurs : associations, entreprises, citoyens,... (3)
- Animer la gouvernance : COPIL tournant / bureau tournant (2)

Les idées importantes isolées :

- Des élections sans candidat

3

L'animation de la dynamique collective

Les idées fortes :

- Un ou des salariés dédiés (4)
- Des animateurs ambassadeurs / mobiles : essaimage (2)

Les idées importantes isolées :

- Des animateurs tournants

SYNTHESE DES IDEES CLEFS DES DISPOSITIFS DE COOPÉRATION IMAGINÉS

4

Dynamiser les projets :

Les idées fortes :

- Organiser des temps d'interconnaissance (6)
- Mettre en commun une programmation attractive (6)
- Faire des "Troc de projets" (3)
- Favoriser l'incubation de projets (3)
- Formaliser des réponses collectives : AAP, recherches de financements, ... (3)
- Mutualiser la communication (2)
- Créer une plateforme numérique d'entraide (2)
- Définir une feuille de route d'actions collectives (2)
- Créer un annuaire "ressources" pour les habitants, entreprises... (2)

Les idées importantes isolées :

- Créer un annuaire "fun" "tinder" des structures et des compétences
- Organiser un événement phare à destination des élus

5

Le modèle économique et les ressources humaines :

Les idées fortes :

- Hybridation du modèle économique : subventions / fonctions marchandes / prestations / ... (6)
- Rechercher du mécénat d'entreprises (4)
- Proposer dans les lieux des fonctions marchandes (buvettes, ...) (3)
- Mutualiser des moyens (3)

Les idées importantes isolées :

- Trouver des bénévoles pour des missions dédiées : tinder de l'engagement
- Prêt de salle

TEMPS 3 : CONFERENCE

LANCEMENT DE LA “MISSION RELATIONS” - SERVICE PUBLIC DES RELATIONS AUX MILIEUX



La journée s'est terminée par **une conférence-performance** présentée par l'agence BIPOLAR et Pascal Ferren, portant sur le **lancement de la nouvelle Mission Relations aux Milieux**.

LES ETAPES A VENIR : GROUPES DE TRAVAIL

Dans la continuité des travaux réalisés durant ce séminaire, des Groupes de Travail constitués d'un collectif d'acteurs volontaires seront organisés pour préfigurer le projet territorial. L'ambition sera de travailler autour de sujets clés pour co-construire pas à pas et de manière opérationnelle cette coopération déjà en marche.

2 Groupes de Travail en présentiels sont d'ores et déjà programmés à l'automne 2025. Les résultats de leurs travaux seront soumis pour avis et compléments à l'ensemble des acteurs partenaires.

Groupe de Travail 1 : "Programmation"

Contenu :

- Quel **bilan tirer de l'expérience du 1er groupe de travail** dédié à l'élaboration de l'agenda territorial ?
- Comment **améliorer l'agenda territorial** pour une offre de médiation plus cohérente et lisible ?
- Comment **faire monter en compétences** les acteurs médiateurs **en communication** (marketer son offre, animer ses réseaux sociaux, ...) ?
- Comment **animer la communauté** des contributeurs ?
- Quelle **organisation** et quel **pilotage** ?

Dates des sessions :

- jeudi 2 octobre 2025, 14h-16h30
- jeudi 13 novembre 2025, 14h-16h30

Groupe de Travail 2 : "Lieux de médiation"

Contenu :

- Quels sont, aujourd'hui, les **lieux prioritaires de médiation** sur lesquels s'appuyer : en nature ? bâtis ? voire mobiles ?
- Quelles sont les **typologies d'accueil / cibles** actuelles et/ou potentielles de ces lieux ?
- Quelles **compétences** à renforcer / acquérir pour mieux accueillir et sensibiliser ces cibles ?
- Quels **outils de médiation** mettre en place pour augmenter l'impact ?
- Quels **outils de communication** / promotion pour renforcer la lisibilité de ces lieux ?
- Quelle **organisation** et quel **pilotage** ?

Dates des sessions :

- jeudi 16 octobre 2025, 14h-16h30
- jeudi 27 novembre 2025, 14h-16h30



Si vous souhaitez participer à un ou plusieurs ateliers, merci de [compléter le Framadate en cliquant ici](#)

2 Groupes de travail supplémentaires sont pressentis pour 2026 :

- **Groupe de Travail 3 : "Dynamiser les projets"**
- **Groupe de Travail 4 : "Dispositif financier partenarial"**

Le contenu et l'organisation des sessions restent à venir.

LES ETAPES A VENIR : FRISE CHRONOLOGIQUE





Montpellier Méditerranée Métropole
50 place Zeus
34000 MONTPELLIER
<https://www.montpellier.fr/>

Rapport publié le 7 juillet 2025